

PENGARUH KEPEMIMPINAN TERHADAP MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA SERTA KINERJA PEGAWAI

(Studi Kasus Kantor Pelayanan Pajak Pratama Pontianak)

AJI PRAMBUDYAWAN ¹

Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Tanjungpura

TITIK ROSNANI ²

Fakultas Ekonomi Universitas Tanjungpura

ABSTRAK

Kinerja merupakan hasil atau tingkatan keberhasilan seseorang secara keseluruhan selama periode tertentu dalam melaksanakan tugas dibandingkan dengan standar hasil kerja, target atau sasaran atau kriteria yang telah ditentukan terlebih dahulu dan telah disepakati bersama. Banyak hal yang dapat mempengaruhi kinerja dari seseorang karyawan, diantaranya terdapat kepemimpinan transformasional, motivasi dan disiplin kerja. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui tentang kepemimpinan transformasional, motivasi dan disiplin kerja, bagaimana pengaruhnya terhadap kinerja pegawai pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Pontianak. Variabel independen pada penelitian ini adalah kepemimpinan transformasional, sedangkan variabel dependennya adalah kinerja pegawai, sementara motivasi dan disiplin kerja sebagai variabel intervening. Jumlah sampel adalah seluruh pegawai KPP Pratama Pontianak sebanyak 80 orang, tetapi yang merespon sebanyak 77 orang. Untuk analisis data digunakan analisis regresi linier berganda dengan menggunakan bantuan aplikasi program komputer (SPSS 17.0). Di samping itu, dilakukan juga uji validitas, uji reabilitas, uji normalitas, uji linearitas, dan uji analisis jalur (path analysis). Hasil dari penelitian ini diketahui kepemimpinan transformasional berpengaruh tidak signifikan terhadap kinerja pegawai, kepemimpinan transformasional berpengaruh signifikan terhadap motivasi, kepemimpinan transformasional berpengaruh signifikan terhadap disiplin kerja, motivasi berpengaruh terhadap disiplin kerja, motivasi berpengaruh terhadap kinerja pegawai, disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai.

Kata Kunci : *Kepemimpinan, Motivasi, Disiplin Kerja dan Kinerja Pegawai*

¹ Jl. Imam Bonjol Pontianak, Kalbar, 78124. eMail: prambudyawan22@gmail.com

² Jl. Ahmad Yani Pontianak, Kalbar, 78124.